



Rapportage CO₂ prestatieladder 2023

**Verantwoording**

Titel : Rapport CO2 prestatieladder 2023
Periode : Januari 2023 t/m december 2023

Revisie : 0
Datum : 27 mei 2024

**Gecontroleerd en
goedgekeurd door** : Willem Punt,
Quality & Environmental Manager
KONE B.V.



Inhoud

Inleiding.....	5
Aanleiding en indeling rapport.....	5
De rapportage (scope 1, 2 & 3 emissies)	5
Verantwoordelijk persoon	5
Algemeen	6
Scope indeling	6
Inzicht.....	8
Energiestromen en CO ₂ footprint Scope 1, 2 en scope 3 (business travel)	8
Aardgasgebruik kantoorruimte	8
Energiegebruik kantoorruimte	8
Brandstofgebruik wagenpark	8
Overige brandstof	9
Vliegreizen	9
Zakelijk gebruik privéauto.....	9
Biomassa en CO ₂ -verwijdering.....	9
Downstream transport naar de projectlocaties (Downstream transport)	9
Use of sold products.	9
Nauwkeurigheid	10
Nauwkeurigheid brandstof totalen.....	10
Nauwkeurigheid gasverbruik gegevens.....	10
Nauwkeurigheid elektriciteitsverbruik gegevens.....	10
Nauwkeurigheid zakelijke kilometers met privéauto's	10
Nauwkeurigheid zakelijke kilometers per vliegtuig.....	10
Footprint Scope 1,2,3 en business travel	11
Voortgangsrapportage CO ₂ reductie	14
Voortgang scope 1 emissies	14
Voortgang Scope 2 emissies (indirecte emissies binnen de boundary)	15
Voortgang Scope 3 emissies	16
Reductie	18
Uitgangspositie en ambitieniveau	18
Verantwoording.....	18
Uitgangspositie en ambitieniveau.....	18
Conclusie.....	18
Energiemanagement actieplan.....	19
Reductiedoelstellingen.....	19
Overzicht doelstellingen	22
Plan van aanpak.....	23
Maatregelen Scope 1	23
Maatregelen Scope 2	24
Maatregelen scope 3.....	26
Actielijst.....	27
Monitoring en meting	28
Participatie	29



Lopende initiatieven	29
Bereikbaar Haaglanden	29
Dutch Green Building Council	29
Stichting positieve impact	29
Budget	29



Inleiding

Aanleiding en indeling rapport

Duurzaam ondernemen is een van de strategische doelen van KONE B.V. (KONE). Onderdeel van het beleid is het reduceren van de CO₂-uitstoot.

Om de voortgang van de doelstellingen en bijhorende maatregelen te evalueren stelt KONE tweemaal per jaar (in Q1 en Q3) haar Carbon Footprint rapportage op (CO₂-uitstoot voor scope 1, 2 emissies). Alle CO₂-emissies zijn per energiestroom omgerekend naar een kengetal om betere vergelijking in toename of afname per periode mogelijk te maken.

In dit document vindt rapportage plaats voor de Carbon Footprint (scope 1 en 2) van KONE voor de periode **1 januari 2023** tot en met **31 december 2023**.

De voortgang van de reductiedoelstellingen en maatregelen (zoals verwoord in het Energiemanagement actieplan van KONE) zijn in hoofdstuk 3 geëvalueerd en gerapporteerd. Deze evaluatie heeft plaats gevonden op basis van het uitstootcijfer en het beschikbare kengetal per energiestroom.

De rapportage (scope 1, 2 & 3 emissies)

Middels deze rapportage geven wij inzicht in de directe (scope 1) en indirecte CO₂-emissies (scope 2) van KONE. Van de indirecte emissies, uitgestoten door ketenpartners in opdracht van KONE (scope 3), vindt ook rapportage plaats.

In het hoofdstuk Inzicht is de methode beschreven voor het kwantificeren van de scope 1 en 2 emissies. Ook is in het hoofdstuk Inzicht de methodiek beschreven voor het rapporteren van scope 3 emissies, conform de eisen uit handboek 3.1.

Verantwoordelijk persoon

Binnen KONE is de Quality and Environmental manager (W. Punt) verantwoordelijk voor het beleid ten aanzien van de uitstoot van CO₂-emissies.

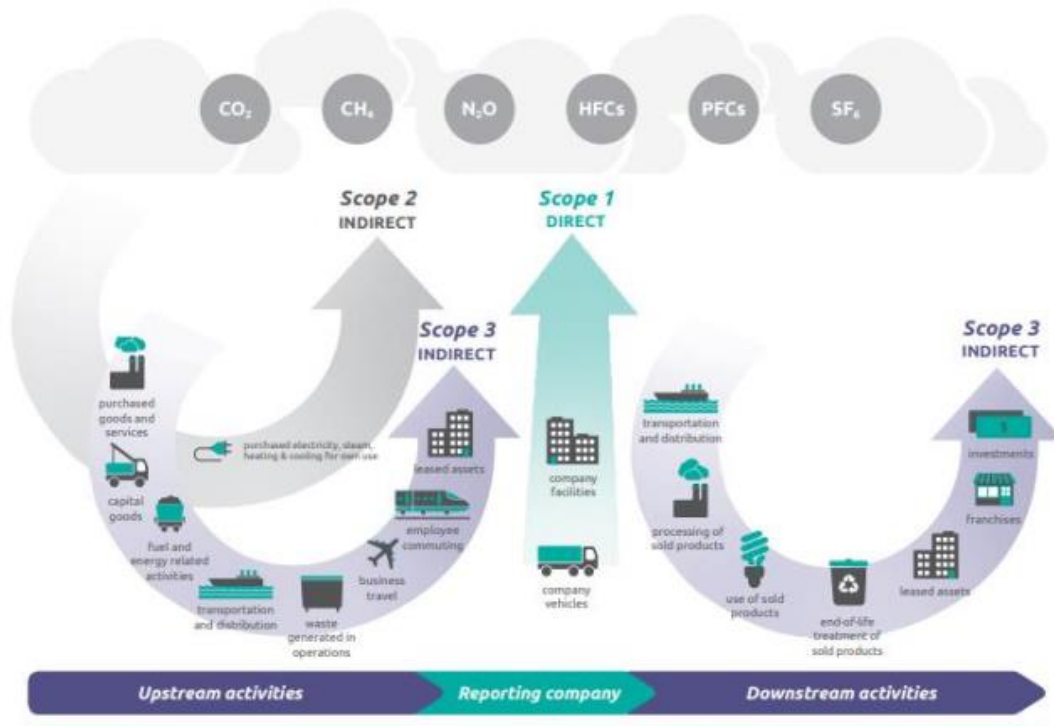


Algemeen

Scope indeling

Conform NEN-ISO 14064-1 wordt de CO₂ uitstoot gerapporteerd middels een CO₂ Footprint.

Scopediagram



Figuur: scopediagram (bron: GHG protocol, Accounting and Reporting Standard), voor de CO₂-prestatieladder wordt Zakelijk verkeer privé auto's en zakelijk vliegverkeer meegenomen in scope 2.

Scope 1 emissies of directe emissies

Dit zijn emissies die worden uitgestoten door installaties die in eigendom zijn van of gecontroleerd worden door de organisatie, zoals emissies door eigen gasgebruik (in bijv. gasboilers, warmtekrachtinstallaties en ovens) en emissies door het eigen wagenpark.

Scope 2 emissies of indirecte emissies

Dit zijn emissies die ontstaan door de opwekking van elektriciteit, warmte en koeling en stoom in installaties die niet tot de eigen onderneming behoren, doch die door de organisatie worden gebruikt, zoals bijvoorbeeld de emissies die vrijkomen bij het opwekken van elektriciteit in centrales.

Scope 3 emissies of overige indirecte emissies

Dit zijn emissies die ontstaan als gevolg van de activiteiten van de organisatie maar die voortkomen uit bronnen die geen eigendom van de organisatie zijn noch beheerd worden door de organisatie.

In scope 3 wordt onderscheid gemaakt in "upstream" en "downstream" emissies.

Upstream (scope 3) emissies

Indirecte CO₂-emissies van aangeschafte of verworven producten en diensten. Hierin zijn 8
Rapport CO₂ prestatieladder KONE B.V.



categorieën te identificeren.

Downstream (scope 3) emissies

Indirecte CO₂-emissies van producten en diensten (of projecten) na de verkoop. Onder deze emissies vallen ook producten en diensten die worden gedistribueerd, maar niet verkocht (dus zonder betaling). Hierin zijn 7 categorieën te identificeren.

Tabel: Scope 3, te onderscheiden 8 upstream emissies en 7 downstream emissies conform GHG-protocol

Upstream emissies	Downstream emissies
1. Aangekochte goederen en diensten	1. Downstream transport en distributie
2. Kapitaal goederen	2. Ver- of bewerken van verkochte producten
3. Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet opgenomen in scope 1 of scope 2)	3. Gebruik van verkochte producten
4. Upstream transport en distributie	4. End-of-life verwerking van verkochte producten
5. Productieafval	5. Downstream geleaste activa
6. <i>Personenvervoer onder werktijd (Business Travel)</i>	6. Franchisehouders
7. Woon-werkverkeer	7. Investerings
8. Upstream geleaste activa	

Let op: Hoewel 'Business Travel' conform het GHG protocol een scope 3 emissie categorie is, moeten deze emissies voor de CO₂-Prestatieladder worden meegenomen in de emissie-inventaris voor scope 2.

Voor onze organisatie wordt overeenkomstig laddertrede eisen t/m trede 5, gerapporteerd tot en met scope 3.

De rapportage over CO₂-emissies van overige broeikasgassen (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij de operaties van de organisatie zijn niet meegenomen in de CO₂-footprint rapportage.



Inzicht

De CO₂-emissie-inventarisatie voor scope 1 en 2 (inclusief business travel) omvat in ieder geval de emissies die materieel zijn. Als vuistregel voor de drempelwaarde van materialiteit, wordt voor de CO₂-Prestatieladder een waarde van 5% gehanteerd waarbij alle emissies boven de 5% van de totale emissies materieel zijn.

De CO₂-emissie-inventarisatie voor scope 3 omvat in ieder geval de emissies die relevant zijn. Naast de omvang van emissies spelen bij relevantie de volgende criteria een rol:

- Invloed van de organisatie op de emissies
- Risico's voor de organisatie
- Emissies van kritisch belang voor stakeholders
- Emissies die ge-outsourced zijn
- Emissies die door de sector zijn geïdentificeerd als significant/relevant

Energiestromen en CO₂ footprint Scope 1, 2 en scope 3 (business travel)

Aardgasgebruik kantoorruimte

Voor het verbruik van aardgas is voor kantoorlocatie Den Haag de eigen opname van digitale meterstanden gebruikt en voor Ede zijn de meterstanden opgevraagd. Om het jaarverbruik op basis van kengetal te berekenen voor het rapportjaar is gerekend met graaddagen. Voor de twee locaties is vervolgens het verbruik berekend, middels de CO₂-conversiefactor, in CO₂-uitstoot in tonnen.

Energiegebruik kantoorruimte

Het gebruik van energie wordt voor Den Haag bepaald door het aflezen van digitale meterstanden en voor Ede zijn de meterstanden opgevraagd. Het energieverbruik van KONE is vervolgens bepaald door het totaal gebruik, te vermenigvuldigen met de beschikbare CO₂-conversiefactor. Voor het kengetal is gekozen voor het aantal vierkante meters per kantoor.

Brandstofgebruik wagenpark

Voor het zakelijk verkeer wordt bij KONE gebruik gemaakt van een leasewagenpark. Bestuurders van de leaseauto's krijgen incidenteel een 'leen' auto mee indien er reparatie en/of onderhoud plaats vindt. Dit betekent dat op de naam en kenteken van een medewerker meermaals verschillende brandstoffen getankt kunnen zijn.

Gebruikers van de leasewagens zijn in het bezit van een tankcard. De gegevens van de tankbeurten en het aantal gereden kilometers is geregistreerd bij Arval en Leaseplan.

De getankte liters brandstof van de hybride auto (HEV) zijn in de Carbon Footprint opgenomen onder de getankte liters benzine.

Voor de elektrische wagens is sinds 2019 inzichtelijk hoeveel zij getankt hebben. Omdat KONE kan zien hoeveel kWh er bij de laadpalen is getankt, is ook direct duidelijk hoeveel er door de medewerkers bij laadpalen thuis of onderweg is getankt. Omdat KONE voor de kantoren groene stroom inkoopt en in Den Haag zonnepanelen heeft, kan voor deze post de conversiefactor van groene stroom worden gebruikt. Omdat niet duidelijk is wat voor stroom bij de overige locaties aanwezig is, is hier gekozen voor de conversiefactor 'grijze stroom'. Op de locatie in Ede is nog niet inzichtelijk hoeveel er geladen is op locatie.



Overige brandstof

Op de locatie in Den Haag zijn een tweetal hydraulische liften in gebruik op de KONE-academie die olie verbruiken. Dit verbruik is nihil, bij het 'verversen' van de olie wordt incidenteel een paar millimeter gelekt. Eens in de drie jaar wordt één fles olie van vijf liter besteld voor een lift. Deze flessen olie zijn niet opgenomen in de rapportage.

Op de projecten wordt incidenteel gebruik gemaakt van een aantal oliën, zoals bijvoorbeeld kettingolie. Dit gebruik is minimaal en wordt buiten beschouwing gelaten van deze rapportage. Als in de toekomst blijkt dat er toename is van het gebruik van de overige brandstoffen wordt opnieuw beoordeeld of deze opgenomen zullen worden in de Carbon Footprint.

Vliegreizen

Naast vervoer met een leaseauto worden er binnen KONE ook vliegreizen gemaakt. Vliegkilometers worden bepaald aan de hand van registraties die de reisorganisatie opstelt. De reisorganisatie registreert de afstanden van deze vliegreizen.

Zakelijk gebruik privéauto

Incidenteel vindt zakelijk gebruik van privéauto's (scope 2) plaats. De zakelijke reizen met privéauto's zijn bekend op basis van declaraties. De gereden kilometers worden opgegeven door desbetreffende medewerker en geregistreerd door de afdeling People & Communications.

Biomassa en CO₂-verwijdering

In paragraaf 7 uit de NEN-ISO 14049-1 wordt gesproken over CO₂-emissies uit het verbranden van biomassa en broeikasgasverwijdering. In **2023** heeft geen biomassaverbranding plaatsgevonden bij KONE, daarnaast zijn er ook geen broeikasgassen verwijderd.

Downstream transport naar de projectlocaties (Downstream transport)

Voor rapportjaar zijn alle uitstootgegevens van de leveranciers voor transport berekend aan de hand van inkoopcijfers.

Use of sold products.

Voor de *use of sold products* is gekeken naar alle producten die in de gerapporteerde periode gestart zijn. Deze uitgangspunten betreffen vaak vertrouwelijke informatie en zult u niet vinden in dit document.



Nauwkeurigheid

KONE heeft de in dit rapport gepresenteerde resultaten met de grootst mogelijke nauwkeurigheid geschat en berekend. De gepresenteerde resultaten geven echter niet altijd de exacte CO₂ uitstoot van KONE weer. Bij het bepalen van de CO₂-emissie is gebruik gemaakt van inventarisaties en benaderingen. Deze gegevens zijn vervolgens ingevuld in de milieubarometer. De milieubarometer berekend automatisch met de juiste conversiefactoren de CO₂ uitstoot.

Nauwkeurigheid brandstof totalen

Het aantal getankte liters of geladen kWh wordt per medewerker geregistreerd door de twee leasemaatschappijen. Getankte liters of geladen kWh in **2023** kunnen verreden worden in **2024**, echter geldt ditzelfde voor het jaar erop.

Nauwkeurigheid gasverbruik gegevens.

Het gasverbruik wordt aan de hand van (digitale) meterstanden die eventueel buiten de rapportageperiode zijn opgemaakt, door middel van de graaddagenrekenmethode berekend. Het kantoor in Ede is gevestigd in een bedrijfsverzamelgebouw. Het gasverbruik wordt hier berekend op basis van het aantal vierkante meter.

Nauwkeurigheid elektriciteitsverbruik gegevens.

Voor de kantoororganisatie in Den Haag is het elektriciteitsverbruik bepaald op basis van de (digitale) meterstanden. Vervolgens heeft een berekening plaats gevonden welk aandeel de medewerkers van KONE hebben in dit verbruik. Het kantoor in Ede is gevestigd in een bedrijfsverzamelgebouw. Het elektriciteitsverbruik wordt hier berekend op basis van het aantal vierkante meters.

Nauwkeurigheid zakelijke kilometers met privéauto's

Voor de registraties van het aantal gereden kilometers, geven de medewerkers bij hun declaraties de kilometerstanden op van voor het vertrek en na aankomst van de reis. Deze opgegeven kilometerstanden worden door de afdeling People & Communications verwerkt en geregistreerd op naam van de medewerker.

Er is niet geregistreerd welk type auto de desbetreffende medewerker in gebruik heeft. De algemene conversiefactor is gebruikt om het aantal gereden kilometers om te rekenen naar de bijhorende CO₂ uitstoot.

Nauwkeurigheid zakelijke kilometers per vliegtuig.

Per enkele vlucht van elke medewerker wordt het aantal gevlogen kilometers geregistreerd, door de maatschappij die de reservering van deze vluchten en boekingen beheert. Er is in deze rapportage nog geen rekening gehouden met eventuele tussenstops.



Footprint Scope 1,2,3 en business travel

Binnen het beleid van KONE is groen of duurzaam werken prominent aanwezig. Om dit beleid goed tot uitvoering te kunnen brengen is het noodzakelijk inzicht te krijgen in directe energiestromen en bijhorende emissies van de organisatie (scope 1), een aantal indirecte emissies (scope 2), de business travel (scope 3) en de emissies die bij ketenpartners ontstaan (scope 3). Met dit inzicht kunnen reductiedoelstellingen en bijbehorende verbetermaatregelen vastgesteld worden door de directie voor de meest relevante directe en indirecte emissies. De reductiedoelstellingen en bijhorende maatregelen zijn vastgelegd in het Energiemanagementplan **2024-2026**. Voor dit Energiemanagementplan is gekozen om het basisjaar aan te passen naar **2023**. De reden hiervoor is dat in 2023 de locatie Ede erbij is gekomen en Veenendaal weg is gegaan. Om een goede vergelijking te kunnen maken is daarom gekozen om het basisjaar te veranderen naar **2023**.

Deze CO₂-footprint rapportage is de eerste stap met betrekking tot het inzichtelijk krijgen van de voortgang van het energiereductiebeleid.

In dit hoofdstuk zullen alle uitstoot gegevens voor de periode van **2023** gerapporteerd worden en vergeleken met de uitstootcijfers van het basisjaar **2018**. Om de voortgang van de doelstellingen over **2023** te bepalen worden de doelstellingen van **2022-2023** aangehouden.

De voortgang van de reductiedoelstellingen, de bijhorende maatregelen en keten initiatieven zijn in de paragraaf voortgang scope 3 emissies geëvalueerd. Om de voortgang te kunnen toetsen is voor elke energiestroom een kengetal berekend. Op basis van welke uitgangspunten een kengetal is berekend is divers en kunt u vinden in de overzichtstabel in de bijlage berekeningsmethode reductiedoelstellingen.



	Thema		CO ₂ -parameter	CO ₂ -equivalent
CO₂ Scope 1				
Aardgas voor verwarming	Brandstof & warmte	45.162 m ³	2,08 kg CO ₂ / m ³	93,9 ton CO ₂
Personenwagen (in liters) benzine	Zakelijk verkeer	679.016 liter	2,82 kg CO ₂ / liter	1.916 ton CO ₂
Bestelwagen (in liters) diesel	Zakelijk verkeer	244.813 liter	3,26 kg CO ₂ / liter	797 ton CO ₂
			<i>Subtotaal</i>	<i>2.807 ton CO₂</i>
CO₂ Scope 2 en Business travel				
Teruggeleverde stroom (uit PV of Wind)	Elektriciteit	168.270 teruggeleverde kWh	- kg CO ₂ / teruggeleverde kWh	0 ton CO ₂
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	382.256 kWh	0,456 kg CO ₂ / kWh	174 ton CO ₂
Waarvan voor opladen voertuigen (groen conform CO2-PL)	Elektriciteit	95.251 kWh	- kg CO ₂ / kWh	0 ton CO ₂
Waarvan groene stroom uit windkracht	Elektriciteit	382.256 kWh	-0,456 kg CO ₂ / kWh	-174 ton CO ₂
Elektrische auto's laadpas (grijze stroom)	Zakelijk verkeer	457.726 kWh	0,456 kg CO ₂ / kWh	209 ton CO ₂
Gedeclareerde km privé auto's	Zakelijk verkeer	29.998 km	0,193 kg CO ₂ / km	5,79 ton CO ₂
Vliegtuig regionaal (<700 km)	Zakelijk verkeer	21.338 personen km	0,234 kg CO ₂ / personen km	4,99 ton CO ₂
Vliegtuig Europa (700-2500 km)	Zakelijk verkeer	82.490 personen km	0,172 kg CO ₂ / personen km	14,2 ton CO ₂
Vliegtuig mondiaal (>2500 km)	Zakelijk verkeer	45.148 personen km	0,157 kg CO ₂ / personen km	7,09 ton CO ₂
			<i>Subtotaal</i>	<i>241 ton CO₂</i>
			CO₂-uitstoot	3.047 ton CO₂
CO₂ Scope 3				
Personenwagen (km)	Woon-werkverkeer	133.002 km	0,193 kg CO ₂ / km	25,7 ton CO ₂
			<i>Subtotaal</i>	<i>25,7 ton CO₂</i>

Tabel: CO₂-emissies voor 2023



	Thema		CO ₂ -parameter	CO ₂ -equivalent
CO₂ Scope 1				
Aardgas voor verwarming	Brandstof & warmte	68.470 m ³	1,89 kg CO ₂ / m ³	129 ton CO ₂
Personenwagen (in liters) benzine	Zakelijk verkeer	931.785 liter	2,88 kg CO ₂ / liter	2.687 ton CO ₂
Personenwagen (in liters) diesel	Zakelijk verkeer	576.898 liter	3,31 kg CO ₂ / liter	1.909 ton CO ₂
Personenwagen (in liters) LPG	Zakelijk verkeer	733 liter	1,80 kg CO ₂ / liter	1,32 ton CO ₂
			<i>Subtotaal</i>	<i>4.727 ton CO₂</i>
CO₂ Scope 2 en Business travel				
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	670.143 kWh	0,649 kg CO ₂ / kWh	435 ton CO ₂
Waarvan voor opladen voertuigen (groen conform CO2-PL)	Elektriciteit	10.066 kWh	- kg CO ₂ / kWh	0 ton CO ₂
Waarvan groene stroom uit windkracht	Elektriciteit	670.143 kWh	-0,649 kg CO ₂ / kWh	-435 ton CO ₂
Elektrische auto's laadpas (grijze stroom)	Zakelijk verkeer	9.147 kWh	0,649 kg CO ₂ / kWh	5,94 ton CO ₂
Gedeclareerde km privé auto's	Zakelijk verkeer	80.665 km	0,220 kg CO ₂ / km	17,7 ton CO ₂
Vliegtuig regionaal (<700 km)	Zakelijk verkeer	17.930 personen km	0,297 kg CO ₂ / personen km	5,33 ton CO ₂
Vliegtuig Europa (700-2500 km)	Zakelijk verkeer	162.347 personen km	0,2 kg CO ₂ / personen km	32,5 ton CO ₂
Vliegtuig mondiaal (>2500 km)	Zakelijk verkeer	50.374 personen km	0,147 kg CO ₂ / personen km	7,40 ton CO ₂
			<i>Subtotaal</i>	<i>68,9 ton CO₂</i>
			CO₂-uitstoot	4.796 ton CO₂

Tabel: CO₂-emissies voor 2018



Voortgangsrapportage CO₂ reductie

Voortgang scope 1 emissies

Onder directe emissies, scope 1, behoort het gasverbruik ten behoeve van kantoorverwarming, zakelijk verkeer in leaseauto's en de koelmiddelen voor koelinstallaties. De laatste categorie wordt buiten beschouwing gelaten in deze analyse.

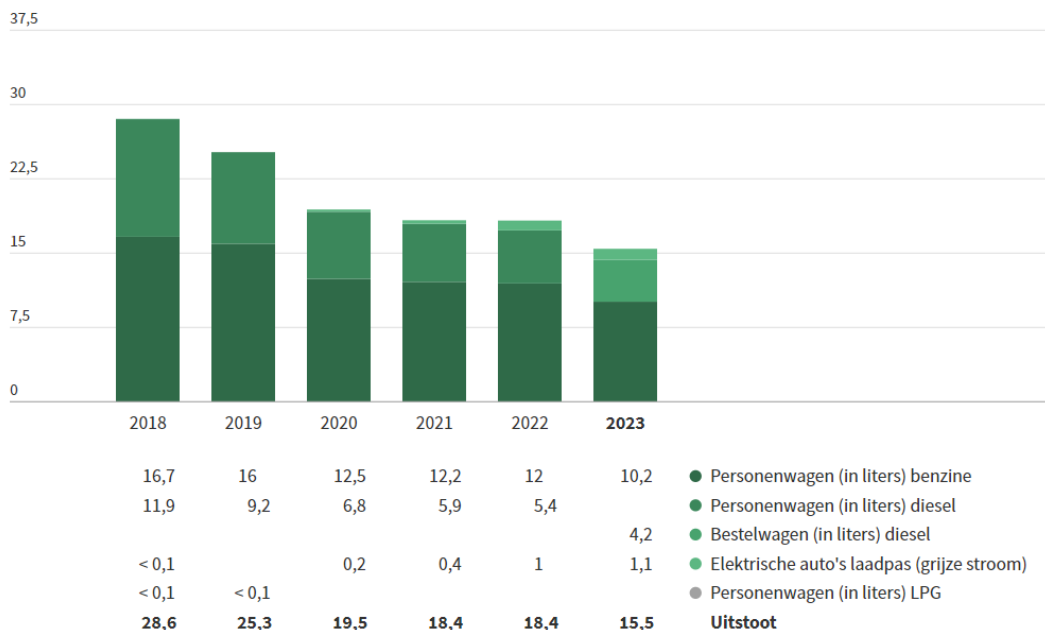
Aardgasverbruik

Met de graaddagen methode is een verbruik berekend voor de rapporterende periode per locatie. In **2018** was het aardgas totale verbruik **68479 m³** met een CO₂ uitstoot van **129 ton**. In **2023** was het aardgas verbruik **45162 m³** met een CO₂ uitstoot van **93,9 ton**. Op basis van het aantal graaddagen is het verbruik in **2023** t.o.v. **2018** met **18,75%** gedaald. Dit betekent dat de doelstelling voor 2023 is behaald.

Dit is berekend door de uitstoot te delen door het aantal graaddagen en de uitkomst hiervan met elkaar te vergelijken.

Brandstofverbruik wagenpark

g CO₂ / €



Grafiek: Vergelijking CO₂-Emissies brandstofverbruik leaseauto's en bedrijfswagens

Het wagenpark van KONE is nog steeds verder aan vergroenen, wat ook terug te zien is in de cijfers.

De ontwikkelingen op het gebied van elektrische auto's zijn wel terug te zien in de cijfers. Zo is in het begin van 2023 aantoonbaar meer elektrisch geladen, wat komt door de toename van het aantal elektrische auto's in het wagenpark van KONE en het feit dat weer meer mensen richting kantoor gingen in plaats van thuiswerken. Om een goede vergelijking te maken is ervoor gekozen om de uitstoot van het wagenpark te normaliseren met de omzet. Ten opzichte van **2018** is in **2023** de uitstoot van het wagenpark genormaliseerd met de omzet met **45,8%** gedaald.

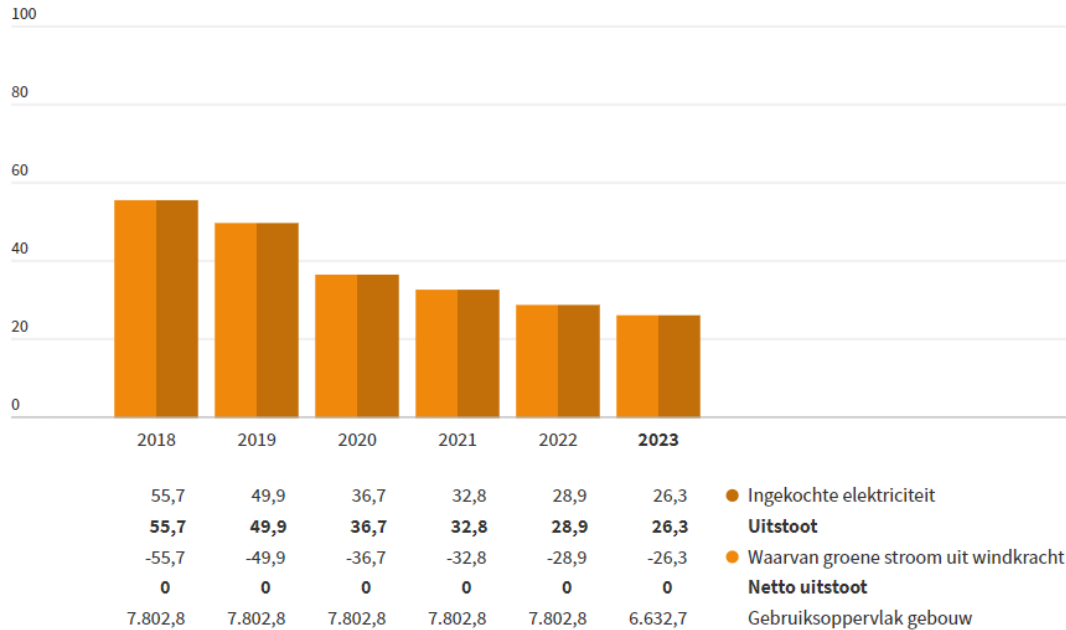


Voortgang Scope 2 emissies (indirecte emissies binnen de boundary)

Deze paragraaf behandelt de indirecte Scope 2 emissies. Tot deze categorie behoort het elektriciteitsgebruik en het brandstofverbruik zakelijk verkeer privéauto's. Er zijn geen andere indirecte Scope 2 emissies van toepassing.

Elektriciteitsverbruik

kg CO₂ / m²



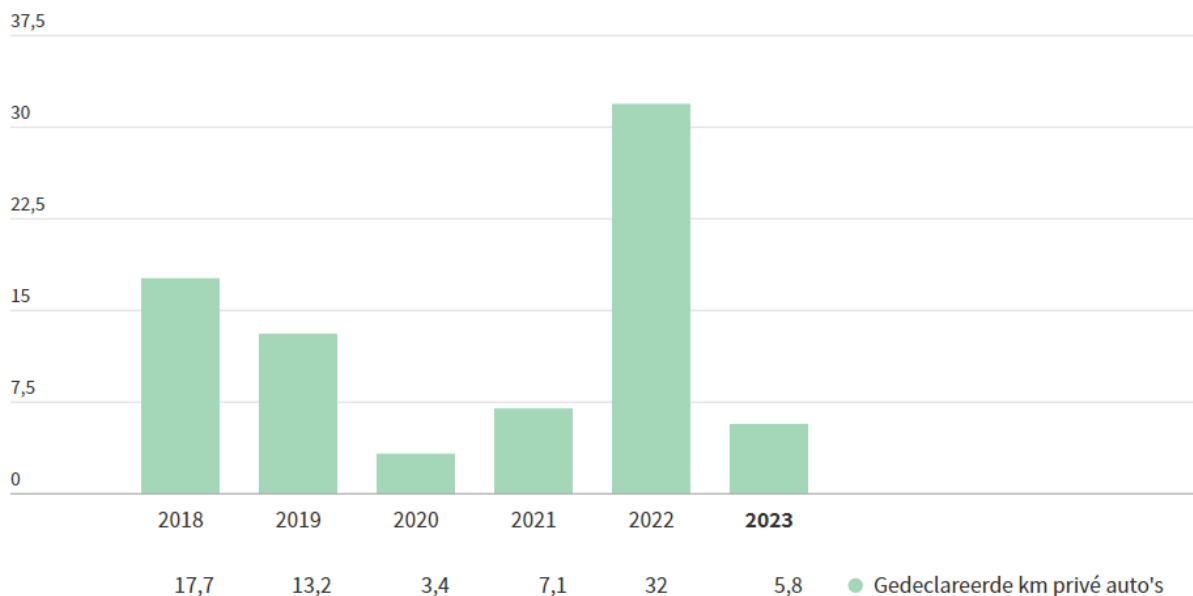
Grafiek: Vergelijking CO₂-Emissies elektriciteitsverbruik

Omdat KONE al sinds 2016 Groene Stroom met certificaat van herkomst inkoop, is het niet zinvol om te kijken naar de CO₂ uitstoot maar wordt er gekeken naar het verbruik. Op basis van het verbruik is de verwachting dat over het gehele jaar een besparing op het gebied van elektraverbruik zal worden behaald ten opzichte van het basisjaar.



Brandstofverbruik zakelijk verkeer privéauto's

Ton CO₂



Grafiek: Vergelijking CO₂-Emissies zakelijk verkeer privéauto's

Als gekeken wordt naar **2023**, dan is te zien dat er flink wat minder zakelijke kilometers met privéauto's zijn gedeclareerd bij KONE. Ten opzichte van **2018** is er in **2023 67,2%** minder uitstoot door gedeclareerde kilometers met privé auto's.

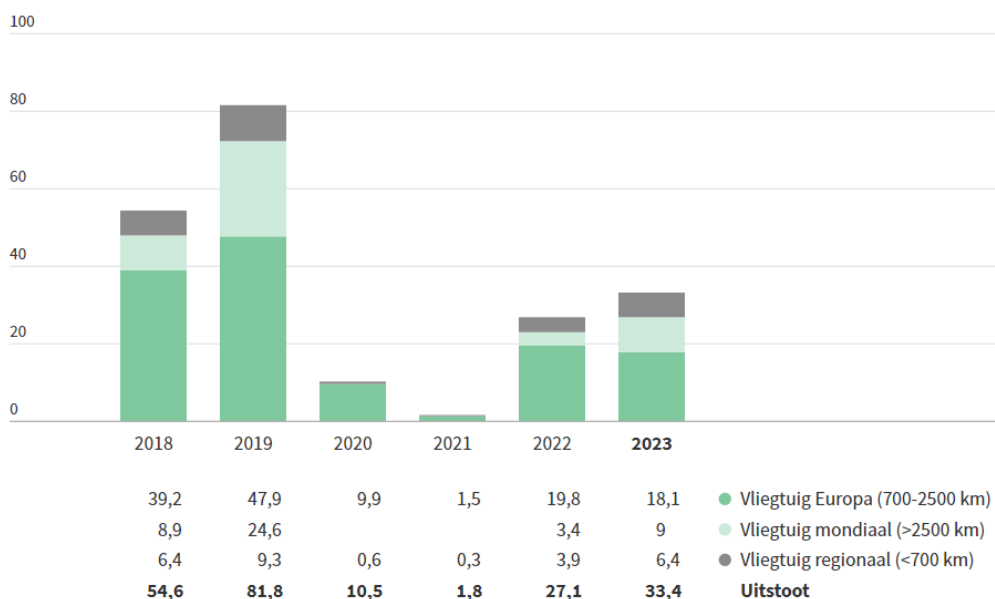
Voortgang Scope 3 emissies

Deze paragraaf behandelt de Scope 3 emissies. Tot deze categorie behoren vliegreizen en treinreizen. Er zijn geen andere Scope 3 emissies van toepassing. In deze paragraaf worden ook de emissies voortkomend uit de ketenanalyses behandeld.



Vliegreizen

kg CO₂ / fte



Grafiek: Vergelijking CO₂-Emissies zakelijk vliegverkeer

KONE heeft zelf geen volledige invloed in de vliegreizen, deze worden veelal vanuit Corporate geïnitieerd. Om een goede vergelijking te maken is ervoor gekozen om het vliegverkeer te normaliseren met het aantal FTE.

In de grafiek is te zien dat ondanks de samenvoeging van Nederland met het Verenigd Koninkrijk en Ierland (per juli 2023) de uitstoot door zakelijke vliegreizen is gedaald. Ten opzichte van **2018** is de uitstoot in **2023** gedaald met **38,8%**.

Downstream transport

Afgelopen jaren zijn er veranderingen doorgevoerd omtrent wie er verantwoordelijk is voor het transport van installaties. Door deze wijzigingen is het echter wel voor KONE beter inzichtelijk geworden hoeveel kilometers er gereden worden door de transporteurs.

Het transport voor de roltrappen is ongewijzigd, namelijk het transport vanaf de haven van Rotterdam naar de projectlocaties is voor rekening van KONE. Liften geleverd via distributie centrum De Groot t/m de projectlocaties zijn feitelijk voor de Supplyline.

In **2023** is er **238,17** ton CO₂ uitgestoten bij de downstream transport. Dit ten opzichte van **66,1** in **2018**. Na analyse is de verklaring gevonden in meer liftleveringen en naleveringen als gevolg van incomplete liftleveringen vanwege logistieke problemen in 2023.

Use of sold products (energieverbruik verkochte installaties)

In **2023** stoten de producten van KONE samen **25.719,16** ton CO₂ uit.

In **2018** was dit **24.767,83** ton CO₂. Dit betekent dat de uitstoot ten opzichte van **2018** met **6,15%** is gestegen.



Reductie

Uitgangspositie en ambitieniveau

Verantwoording

Uit de CO₂ Footprint analyse komt naar voren dat het grootste deel van de CO₂ uitstoot van de organisatie wordt veroorzaakt door het wagenpark. De CO₂ uitstoot van het wagenpark heeft in dit jaar een aandeel van **95,9%** van de totale CO₂ uitstoot. Gezien de invloed van het wagenpark op de CO₂ uitstoot zullen de reductiedoelstellingen van de organisatie zich voornamelijk hierop richten.

Uitgangspositie en ambitieniveau

Referentie: Rapport SKAO maatregelenlijst 2023

Aan de hand van de maatregelenlijst van de SKAO website, zijn de reductiemaatregelen opgesteld. Deze worden intern gebruikt voor het bepalen van nieuwe reductiemaatregelen.

Er zijn **2** maatregelen gepland voor uitvoering in de komende periode.

Vanuit de CO₂ prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarnaast moet er gekeken worden naar de positie van de organisatie ten opzichte van de sectorgenoten. Hierbij is gekeken naar de doelstellingen en maatregelen van de sectorgenoten. Hieruit blijkt dat de doelstellingen en maatregelen vergelijkbaar zijn met die van de sectorgenoten.

Er zijn diverse factoren van invloed op het ambitieniveau en bijbehorende maatregelen:

- De uitvoerbaarheid. Maatregelen moeten praktisch mogelijk zijn en de overige bedrijfsactiviteiten niet (te veel) hinderen.
- De financiële haalbaarheid. De kosten moeten opgebracht kunnen worden.
- Technologische ontwikkelingen. Nieuwe technieken of middelen kunnen bijdragen aan het reduceren van de CO₂ uitstoot.

Waar mogelijk zal de organisatie hier gebruik van maken.

Conclusie

In de CO₂ footprint is te zien dat de grootste CO₂ reductie behaald kan worden in scope 1, voornamelijk op het wagenpark. De snelste oplossing om op dit onderdeel CO₂ reductie te behalen is het vernieuwen of verjongen. Echter, hiervoor is de organisatie sterk afhankelijk van de financiële mogelijkheden. Op basis van de gestelde doelstellingen en gerealiseerde maatregelen per scope, acht KONE zichzelf, ten opzichte van sectorgenoten, een koploper.



Energiemanagement actieplan

In dit Energiemanagement actieplan zijn voor scope 1, 2 & 3 emissies reductiedoelstellingen vastgesteld voor de periode **2024** tot en met **2026**. De voortgang van de doelstellingen is terug te vinden in hoofdstuk Inzicht van dit rapport.

Al de doelstellingen zijn vastgesteld in vergelijking met de CO₂ uitstoot van het basisjaar **2023**. In de (voortgang) rapportages van de CO₂ footprint zijn alle uitstoot cijfers omgerekend naar een representatief kengetal. Met het kengetal van desbetreffende rapportageperiode en het basisjaar **2023** zal de voortgang van gekozen doelstellingen worden geëvalueerd.

Voor de periode **2024** tot en met **2026** is als doel vastgesteld de totale Carbon Footprint (scope 1, 2) met ongeveer **9%** te reduceren.

KONE acht zichzelf middels deze doelstellingen ambitieus op het gebied van energiereductie. Duurzaamheid staat hoog op de agenda van het wereldwijde concern KONE, dit is merkbaar in heel de organisatie, zo ook op de locaties in Ede en Den Haag. Het is met name een uitdaging om verder te blijven ontwikkelen op het gebied van CO₂ besparing.

Halfjaarlijks zal het omzetcijfer vergeleken worden met die van het referentiejaar **2023**. Met deze kengetallen zal de effectiviteit van het energimanagement actieplan gemeten worden. Maatregelen die bijdragen aan de doelstelling(en), verantwoording per maatregel en de tijdsplanning hiervan is verwerkt in het plan van aanpak in hoofdstuk 4.3.

Reductiedoelstellingen

Scope 1

KONE is voornemens in **2026** totaal **20%** reductie te behalen ten opzichte van de uitstoot in **2023** op het gebied van scope 1. Op onderstaande energiestromen zijn reductiedoelstellingen en maatregelen voor de periode tot **2026** vastgesteld:

Reductie brandstofverbruik wagenpark

Grootverbruiker van de scope 1 & 2 emissies is het wagenpark van KONE. Vanaf **2024** tot en met **2026** zijn diverse maatregelen vastgesteld om de uitstoot voor het wagenpark met **20%** (per omzet rolling three years) te verminderen. KONE heeft het beleid om iedereen over te laten stappen naar elektrische auto's. Voor de mensen op kantoor geldt dat ze bij verlenging van het lease contract kunnen kiezen tussen een elektrische auto of geen auto. Het is voor de servicemonteurs verplicht om over te stappen naar een elektrische auto. Doordat nog niet zeker is hoe de ontwikkelingen op het gebied van actieradius voor elektrische bussen gaat zijn, blijft het nog onzeker hoeveel monteurs er over gaan stappen naar een elektrische auto.

Het is lastig inschatten hoeveel zuiniger de nieuwe auto's zijn ten opzichte van het huidige wagenpark.

Op basis van de rapportages van de leasemaatschappijen blijkt dat alleen het norm verbruik per auto en het aantal getankte liters per auto vaste en betrouwbare gegevens zijn. Gebleken is dat de invoer van de daadwerkelijke gereden kilometers door de berijders niet altijd correct wordt ingevuld. Daarom is gekozen om het kengetal aan te passen naar omzet rolling three years. Hieruit kan worden afgeleid of het wagenpark daadwerkelijker groener is.

Vanwege de toename van het elektrische wagenpark zal ook gekeken worden naar het laadgedrag van deze bestuurders. De laadacties bij KONE zijn met Groene Stroom, alleen de laadacties bij de diverse laadstations zijn niet altijd met Groene Stroom, wat wel invloed heeft op de Footprint van KONE.



Reductie gasverbruik

Voor de periode **2024** tot en met **2026** is gekozen om geen doelstelling te formuleren voor het gasverbruik. De reden hiervoor is dat het gasverbruik voor een organisatie als KONE al vrij laag is en er voor nu geen maatregelen meer te nemen zijn die kunnen leiden tot reductie.

Scope 2

Voor scope 2 heeft KONE geen reductiedoelstelling qua CO₂ uitstoot opgesteld. De reden hiervoor is dat KONE al 'groene stroom' inkoop en hier dus geen CO₂ uitstoot voor heeft. Voor de overige scope 2 emissies is het lastig doelstellingen vast te stellen, omdat deze geen constante factor zijn. Het gaat hier alleen om het zakelijke verkeer met privé auto's en vliegverkeer, waarbij het vliegverkeer grotendeels wordt bepaald door Corporate.

Reductie elektraverbruik

De doelstelling voor de periode **2024** tot en met **2026** is om het verbruik van elektriciteit met **5%** te verminderen. Omdat KONE al 'groene' stroom inkoop en dit ook zal blijven doen, zal dit niet leiden tot reductie van CO₂ uitstoot.

De af- of toename wordt berekend op basis van een kengetal. Dit wordt gedaan om op die manier een betere verklaring te kunnen geven voor een mogelijke af- of toename. Voor het elektraverbruik wordt gekeken naar het aantal vierkante meters kantooroppervlak. De verwachting is wel dat het elektriciteitsverbruik toe zal nemen, omdat er meer laadacties zullen plaatsvinden op de kantoorlocatie van KONE. De reden hiervoor is het toenemende aantal elektrische auto's.

Wat betreft het behalen van verdere reductie is het voor KONE lastig, omdat, net als bij het aardgas, ook hier de meeste maatregelen al getroffen zijn.

Groene stroom

KONE koopt voor alle kantoorlocaties 'groene' stroom in. De CO₂ uitstoot op de kantoorlocaties van KONE is al geruime tijd tot 0 ton CO₂ gereduceerd. Omdat voor alle locaties al 'groene' stroom wordt ingekocht, zal KONE zich richten op het besparen van energie.

Scope 3

De doelstelling is de uitstoot voor de scope 3 emissies in de periode **2024** tot en met **2026** met **5%** te verminderen. Ten opzichte van de Carbon Footprint van **2023** is dit een reductie van ongeveer **1.300 ton CO₂** uitstoot op de gekozen ketenanalyses. Omdat de invloed op de overige scope 3 emissies niet zo groot is als op de ketenanalyses, is gekozen om hier eerst op te concentreren. Op onderstaande categorieën scope 3 emissies zijn reductiedoelstellingen en maatregelen voor de periode tot **2026** vastgesteld:

Use of sold products:

KONE stelt, op basis van ervaringen en rapportages van de brancheorganisatie VLR¹, KONE Global en eigen ervaring, dat bij alle nieuwe verkochte producten aandacht wordt geschonken aan duurzaamheid en energiezuinige toepassingen die actief kunnen zijn in de gebruiksfase bij de klant.

KONE heeft meer maatregelen vastgesteld om het energieverbruik van de verkochte installaties te verminderen. Tot **2026** is het doel **9%** te reduceren op de CO₂ uitstoot gedurende het energieverbruik van een (nieuw) geïnstalleerde installatie. KONE scoort wereldwijd erg goed qua energiezuinigheid van haar producten in vergelijking tot andere producten. Door de energiezuinigheid van haar producten en de maatregelen die erop gericht zijn de technieken van energiezuinigheid beter te benutten acht KONE het hier gepresteerde plan ambitieus om reductie na te streven.



Om een goede en eerlijke vergelijking te kunnen maken is besloten om een toe- of afname te relateren aan een kengetal. Voor deze ketenanalyse is gekozen om te vergelijken op basis van uitstoot per verkocht product.

Downstream transport:

In de ketenanalyse, *downstream transport and distribution*, is vastgesteld dat er reductie behaald kan worden in het proces van leveren van lift- roltrap- en deurinstallaties en bijbehorende materialen. KONE acht zichzelf nog geen koploper op het gebied van energiereductie in deze categorie. Tot **2026** zal totaal **5%** gereduceerd kunnen zijn op de uitstoot in de categorie downstream transport. Om een goede en eerlijke vergelijking te kunnen maken is besloten om een toe- of afname te relateren aan een kengetal. Voor deze ketenanalyse is gekozen om te vergelijken op basis van uitstoot per omzet.



Overzicht doelstellingen

In dit energiemangement actieplan worden de doelstellingen voor de periode van **2024** tot en met **2026** beschreven. Het gehele rapport gaat over **2023**. Om deze reden zijn hieronder nog de doelstellingen voor de periode **2022** tot **2023** weergegeven:

	Energiestromen KONE B.V.	2018: uitstoot (ton CO ₂)	Doelstelling 2022	Doelstelling 2023
Scope 1 (directe emissies KONE B.V.)	Brandstofverbruik wagenpark	4.061,2	20%	30%
	Aardgasverbruik	130,2	1%	1,5%
	Totaal scope 1	4.191,4	19,4%	29,1%
Scope 2 (Indirecte emissies KONE B.V.)	Uitstoot elektriciteit	0,0	-	-
	Brandstofverbruik zakelijk verkeer met privé auto	17,700	-	-
	Brandstofverbruik zakelijke vliegreizen	45,2	-	-
	Totaal scope 2	62,9		
	Totaal scope 1 & 2	4.254,3		

Voor de periode **2024** tot en met **2026** gelden de volgende doelstellingen:

	Energiestromen KONE B.V.	Doelstelling 2024	Doelstelling 2025	Doelstelling 2026
Scope 1 (directe emissies KONE B.V.)	Brandstofverbruik wagenpark	8%	14%	20%
	Aardgasverbruik	-	-	-
	Verwachte reductie ten opzichte van basisjaar	233,76 ton CO ₂	409,08 ton CO ₂	584,4 ton CO ₂
Scope 2 (Indirecte emissies KONE B.V.)	Uitstoot elektriciteit	-	-	-
	Brandstofverbruik zakelijk verkeer met privé auto	-	-	-
	Brandstofverbruik zakelijke vliegreizen	-	-	-

Voor de scope 2 zijn geen specifieke doestellingen opgesteld. Dit komt omdat de invloed van KONE op deze energiestromen minimaal zijn.

Wat betreft het elektraverbruik is al een uitstoot van 0 gerealiseerd door middel van het inkopen van groene stroom met certificaat van herkomst.



Plan van aanpak

Het plan van aanpak beschrijft de maatregelen voor de komende certificeringsperiode om de vastgestelde reductiedoelstellingen te kunnen realiseren. De doelstellingen te reduceren zijn bepaald op basis van de uitstoot in **2023**.

In paragraaf 4.4, in het actieplan, is de verwachte reductie per maatregel aan het verbruik en aan bijhorende scope omschreven. Tevens zijn de verantwoordelijkheden en de planning per maatregel benoemd. Enkele maatregelen zijn nog niet gekwantificeerd, omdat de maatregel juist het onderzoek naar een nieuwe maatregel is of de verwachte reductie minimaal is ten opzichte van het verbruik en de scope.

Maatregelen Scope 1

Op basis van de gestelde doelstellingen en gerealiseerde maatregelen voor scope 1, acht KONE zichzelf, ten opzichte van sectorgenoten, een koploper. Er zijn nog veel maatregelen die kunnen worden toegepast om de CO₂ uitstoot voor, met name het wagenpark, te reduceren. Op het gebied van gasverbruik heeft KONE echter al een aantal grote stappen gezet.

Brandstofverbruik wagenpark

Vervanging van de leaseauto's.

Voor de aanschaf van nieuwe personenwagens is een beleid actief dat de keuze voor auto's beperkt tot elektrisch of geen auto.

Vervanging bedrijfswagens en keuze nieuwe leverancier van bedrijfswagens kan een mogelijke maatregel zijn. Een aantal jaar geleden is door KONE besloten om voor een andere autofabrikant te kiezen voor de kleine en middelgrote bedrijfswagens. De keuze voor deze autofabrikant is gemaakt op basis van energiezuinigheid van de bedrijfswagens die een fabrikant biedt. De medewerkers die gebruik maken van zo'n bedrijfswagen hebben een beperkte keuze voor het type auto.

Beoordelen leveranciers/overstappen naar andere leverancier voor functionele bedrijfswagens

Gekeken zal worden naar het wagenpark en wat hier verder qua besparingen mogelijk is. Dit betekent ook dat eventueel kan worden overgestapt naar een andere leverancier. Op basis van de volgende aspecten zal een keuze worden gemaakt voor de leverancier:

- Veiligheid
- CO₂ uitstoot
- Beschikbare ruimte
- Verbruik
- Ergonomie

Berijdersbeoordelingen

KONE is in juli 2016 gestart met een pilot om het rijgedrag van alle medewerkers te monitoren en alle medewerkers bewust te maken van verbeteringen in het rijgedrag. Vanaf 2021 worden de bestuurders wekelijks voorzien van rapportages over hun rijgedrag middels het gebruik van de ULU-app.

Stimuleren teleconferencing.

Iedere medewerker binnen KONE maakt op dit moment gebruik van Office 365 en Microsoft Teams. Hierdoor is iedereen in de gelegenheid om teleconferencing meer toe te passen. Het hybride werken zal blijven, waardoor er veel minder transportbewegingen naar de kantoorlocaties zullen zijn.



Elektrische wagens

KONE is voornemens om het elektrische wagenpark te vergroten. Het blijkt echter dat het voor de medewerkers nog een grote stap is om volledig elektrisch te gaan rijden. Dit komt ook mede omdat het fiscale voordeel, in vergelijking met een aantal jaar geleden, flink is veranderd. Om deze maatregel worden de medewerkers verplicht om voor een elektrische auto te kiezen.

Bij beide kantoorpanden zijn wel mogelijkheden om elektrische wagens op te kunnen laden.

Binnen KONE is wel een standaard merken beleid, dit betekent dat er een aantal merken zijn waaruit gekozen kan worden.

De berekening van het aandeel elektrische auto's zal de komende jaren verder gespecificeerd worden. Het is nu voor KONE inzichtelijk hoeveel kWh er bij de kantoorpanden wordt getankt en hoeveel er per elektrische wagen wordt getankt.

Lease-fiets

KONE zal ook een aantal campagnes bedenken om medewerkers enthousiast te maken om met de e-bike naar kantoor te komen. Hierdoor zal hopelijk het woon-werk verkeer afnemen en daarmee ook het autogebruik ook terug te dringen.

Gasverbruik kantoorpanden

Herinrichting kantoorlocatie Den Haag

In de toekomst zal wel eventueel nog gekeken worden naar verwarming met groen gas met NTA 8080 of ISCC certificaat. Wellicht dat hier met de eigenaar van het pand in Den Haag over gesproken kan worden.

Kantoorlocatie Oost

KONE is in 2023 van Veenendaal naar Ede verhuist. De kantoorlocatie in Ede is een bedrijfsverzamelgebouw. Voor nu wordt het gas- en elektriciteitsverbruik berekend aan de hand van het aantal vierkante meter.

Het gasverbruik van deze locatie is op dit moment niet specifiek uit te splitsen voor het deel dat KONE huurt, omdat de gasprijs in de huurprijs zit opgenomen. Deze vraag is wel uitgezet bij de gebouweigenaar.

Maatregelen Scope 2

Voor scope 2 zit KONE ook redelijk aan de max wat betreft besparing. Er zijn nog wel enkele kleine besparingen te halen wat betreft CO₂ uitstoot, maar daarvan is het wel afhankelijk van wat KONE Global wil en beslist.

Elektriciteitsverbruik kantoorpanden

De verwachting is, mede omdat het aantal elektrische wagens in het wagenpark van KONE zal toenemen, het elektriciteitsverbruik ook zal toenemen. In de komende jaren zal ook gekeken worden of dit daadwerkelijk het geval is. KONE kan wel apart zien hoeveel elektriciteit er wordt opgeladen bij de laadpalen bij KONE.

Medewerkers bewust laten omgaan met elektraverbruik

Medewerkers zullen gestimuleerd worden om doelmatiger om te gaan met energieverbruik, zoals het uitzetten van de pc's, beeldschermen en het niet gebruiken van de lift. Dit zijn nog de laatste kleine besparingsmogelijkheden wat betreft elektraverbruik.

Aanschaf energiezuinigere apparatuur

Waar mogelijk, worden energiezuinigere ICT-apparaten aangeschaft. Deze investeringen zorgen voor minder energieverbruik. Omdat dit om vervangingsinvesteringen gaat, het is niet met zekerheid vast te stellen hoeveel reductie er behaald zal worden.

**Plaatsen zonnepanelen**

KONE heeft in 2019 een subsidie aanvraag gedaan voor het plaatsen van zonnepanelen op het dak van het kantoor van Den Haag. Deze panelen zijn in 2022 geplaatst. Omdat KONE al Groene Stroom inkoopt, zal dit geen effect hebben op de CO₂ uitstoot.

Minder bijeenkomsten vanuit Global georganiseerd

Vanuit Global is besloten jaarlijks nog één bijeenkomst te organiseren voor de managementteams van KONE organisaties in heel de wereld. Voorheen waren dit er twee. De locaties voor deze bijeenkomsten verschillen per keer. Doordat het hier om een aannname zou gaan en de gevlogen kilometers minimaal zouden zijn ten opzichte van het totaal is geen verwachte reductie berekend. Als er een doelstelling actief is voor het reduceren van de uitstoot van vliegvluchten zal de bijdrage van deze maatregel wel berekend worden.



Maatregelen scope 3

Op basis van de opgestelde doelstellingen en gerealiseerde maatregelen, acht KONE zichzelf, ten opzichte van sectorgenoten, een middenmoter voor scope 3.

Reductiestrategieën

Vanuit KONE Global zijn diverse reductiestrategieën voor alle locaties opgesteld. Uit de analyse waaruit de meest materiële scope 3 emissies naar voren kwamen, blijkt dat de productie van liften, rol-trappen en paden, transport naar de distributiecentra en energieverbruik van liften, rol-trappen en paden voor de meeste scope 3 emissies zorgen. Op het gebied van productie van de installaties heeft KONE niet al te veel invloed, dus daarom is gekozen om voor de overige twee strategieën te kiezen, omdat KONE hier de meeste reductie kan behalen.

Een belangrijke strategie voor KONE toepassen van zogenaamde 'smart logistics', waarbij het aantal transportbewegingen minimaal is. Door KONE wordt gekeken of slimmer, en daardoor minder vaak, kan worden gereden naar locaties of distributiecentra.

Een andere strategie is dat KONE gebruik maakt van logistieke partners. Met deze partners is er een systeemintegratie en wordt het logistieke proces zo efficiënt mogelijk uitgevoerd.

Een laatste strategie is de verkoopfocus van "Green Building" installaties. Deze worden mede door KONE Global opgelegd.

Reductie onnodig extra aantal ritten

KONE is voornemens door het aantal ritten te reduceren per liftinstallatie. Intern onderzoek en samenwerking met de Groot Logistiek zal een reductie op moeten leveren voor de uitstoot van het transport naar projectlocaties.

Vervanging vervoersmiddelen door leveranciers transportactiviteiten

Alle leveranciers hebben aangetoond met regelmaat hun wagenpark te vervangen naar zuinigere auto's. De Groot heeft aan KONE kenbaar gemaakt dat zij gebruik maken van vier wagens met een EURO 5 motor en vier wagens met een EURO 6 motor. Daarnaast is dit bedrijf ISO 14001 gecertificeerd.

Brief naar transporteurs

Maatschappelijk verantwoord ondernemen en de klimaatveranderingen staan vandaag de dag volop in de belangstelling. Verbeteringen en de bewustwording ten aanzien van maatschappelijk verantwoord ondernemen is positief voor ons allemaal. KONE gaat kijken of de transporteurs die rijden voor KONE een brief kunnen ondertekenen waarbij zij aangegeven bezig te zijn met het verminderen van de CO₂ uitstoot door zelf een CO₂ footprint bij te houden. Doordat de transporteur bewust hier bezig mee is, hoopt KONE meer besparing te behalen bij het transport. Wellicht kan in de toekomst ook gekeken worden naar de mogelijkheid tot het inhuren van transporteurs die bepaalde certificaten hebben. Deze taak zal komen te liggen bij Sourcing, maar naar de exacte invulling zal nog worden gekeken.

Herinrichting verkoopstrategie energiezuinigere installaties

KONE wil haar inzet op de verkoop van moderniseringspakketten en energiezuinigere installaties vergroten. De acties die hiervoor uitgezet zijn is onder andere het herinrichten van de verkoopstrategie, gericht op de verkoop van moderniseringspakketten.

In het najaar zullen nieuwe offerte lay-outs worden opgesteld, waarbij meer aandacht zal worden geschonken aan Eco-efficiency. De komende jaren zal ook de aandacht worden gelegd op circulariteit, wat mede is geïnitieerd vanuit de branche. Hier wordt ook aandacht aan besteed in de offertes.



Portefeuille brede analyse

De analyse voor de reductie betreft hier het hele inkoopvolume en het volume van de gehele projectenportefeuille. KONE kan besparen door het blijven ontwikkelen en aanbieden van energiezuinigere deuren, liften, roltrappen en paden. In 2016 zijn klanten met hydraulische liften benaderd. Gekeken wordt of deze liften kunnen worden vervangen door energiezuinige liften of dat componenten kunnen worden vervangen door energiezuinige componenten.

Service is op dit moment gericht op aantal servicebeurten per jaar. Ontwikkeling is dat dit veranderd wordt naar conditiegericht onderhoud. Hier geeft de installatie zelf aan waar onderhoud nodig is, waardoor het aantal servicebeurten (ritten) gereduceerd wordt. Verder zou het aantal storingen kunnen afnemen.

Actielijst

Maatregelen	Reductie	Reductie scope	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Maatregelen wagenpark	Reductie wagenpark	Reductie scope 1	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Beleid en uitvoering vervanging bedrijfs- en leaseauto's	50%	48, (scope 1)	KONE management en medewerkers	Aanvang reeds gestart in 2009, doorlopend
Opnieuw uitvoeren E-learning 'Het nieuwe rijden'	1,5%	1,45%	KONE Academy	2025
E10 brandstof (waarschijnlijk niet nodig i.v.m. toename elektrische wagens)	ntb	ntb	Quality & Environmental Specialist	Nader te bepalen
Meer laadpalen kantoor Den Haag	ntb	ntb	Facility afdeling	Gestart 2020
Berijdersbeoordelingen (ULU)	5%	5%	OR	On hold tot nader order.
Maatregelen gasverbruik	Reductie gasverbruik	Reductie scope 1	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Locatie Ede – optimaliseren instellingen	ntb	ntb	Facility afdeling	Vanaf 1 januari 2023
Den Haag - Periodiek onderhoud installaties	ntb	ntb	Facility afdeling	Onderhanden.
Maatregelen elektraverbruik	Reductie elektraverbruik	Reductie scope 2	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Uitzoeken Groene Stroom Ede	Ntb.	Ntb.	Facility afdeling	Uitgevoerd
Medewerkers bewust laten omgaan met elektraverbruik	-	-	Afdelingsmanagers	Doorlopend
Aanschaf energiezuinigere apparatuur	-	-	Afdelingsmanagers	Doorlopend
Maatregelen transport naar projectlocaties	Reductie uitstoot transport	Reductie scope 3	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Reductie aantal ritten per liftinstallatie	5,4%	0,03%	Quality & Environment manager	Doorlopend
Vervanging vervoersmiddelen door leveranciers transport	4%	0,02%	Leveranciers transport	Doorlopend
Brief naar transporteurs	-	-	Quality & Environmental Specialist	Onderzoeken Q4 2019
(Nieuwe) transporteurs op basis van certificaat/wagenparkbeleid			Quality & Environmental Specialist	In geval van nieuwe transporteur
Maatregelen energieverbruik verkochte installaties	Reductie energieverbruik	Reductie scope 3	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Herinrichting verkoopstrategie	10%	2,22%	Afdeling verkoop en modernisering	2016, doorlopend



Maatregelen	Reductie	Reductie scope	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Deelname DGBC	2,5%	0,56%	Afdeling marketing	Aanvang reeds gestart
Initiatief opstarten Duurzaam Den Haag	2,5%	0,56%	Quality & Environment manager	Aanvang reeds gestart. 2019: Weinig progressie nog
Maatregel woon-werkverkeer	Reductie woon-werkverkeer	Reductie scope 3	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Fietsplan, gebruik maken van fietsen	-	-	Medewerkers	Doorlopend
Ga 3.0	-	-	Medewerkers	Aanvang gestart. Doorlopende acties
Doorlopend				
Bestaande maatregelen beoordelen	-	-	Quality & Environment manager	Jaarlijks
Erkende maatregelenlijst	Reductie kantoor	Reductie scope 2	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Warmte- en koudeverlies via buitenmuur beperken.	-	-	Gebouweigenaar en facility	Ntb.

Monitoring en meting

De maatregelen zoals hiervoor beschreven moeten ervoor zorgen dat de reductiedoelstellingen gehaald worden. De voortgang van de maatregelen wordt periodiek beoordeeld. Het energiemangementplan maakt deel uit van het managementsysteem van KONE.



Lopende initiatieven

Onderstaande initiatieven zijn uitgekozen omdat ze werkelijk kunnen bijdragen aan een besparing op brandstof en als inspiratie kunnen dienen bij de aanschaf van toekomstige bedrijfsmiddelen.

Bereikbaar Haaglanden

Voor dit initiatief zal elk kwartaal een medewerker van KONE deelnemen aan de bijeenkomst. In deze bijeenkomsten wordt ideeën en ervaringen uitgewisseld om de mobiliteit van de regio Haaglanden te vergroten. Dit initiatief is erop gericht reductie na te streven op de uitstoot van het wagenpark (scope 1) en de uitstoot in scope 3 categorie woon-werkverkeer. KONE verwacht in de toekomst aan nieuwe acties deel te kunnen nemen.

Dutch Green Building Council

Bij dit initiatief zijn twee medewerkers van KONE vast betrokken. Minimaal jaarlijks is er een bijeenkomst gepland. KONE draagt bij aan optimalisatie van het proces voor het uitvoeren van metingen volgens VDI 4707 guideline voor liftinstallaties, (wordt vervangen door ISO 25745-2. Deze metingen worden uitgevoerd als een ontwikkelaar zijn bouwproject wil certificeren volgens het BREEAM-NL certificaat. Als een meting is uitgevoerd op een lift wordt hiermee geborgd dat de opgeleverde installatie daadwerkelijk de energieprestaties levert zoals vooraf begroot. Door optimalisatie van dit proces kan het aantal certificeringen vergroot worden en vergroot dit de kans op een toename van energiezuinige installaties. Het aantal metingen dat wordt uitgevoerd wordt geregistreerd op een vaste teamflow. De berekeningen worden gebruikt om aan te tonen dat KONE zuinige liften heeft.

Stichting positieve impact

Bij dit initiatief zijn twee medewerkers van KONE vast betrokken. Jaarlijks worden diverse events bijgewoond en wordt er deelgenomen aan diverse activiteiten.

Budget

Het bedrijf heeft specifiek voor deze initiatieven budget vrijgemaakt. Zo kan een medewerker onder werktijd deelnemen en wordt geld vrijgehouden voor deze initiatieven.